

FORMATIONS 2020



Accompagner la transition agricole
et alimentaire de son territoire

Guide des formations à destination des élus et agents des collectivités locales

Photo by Daria from TaskArmy.nl on Unsplash

Plan alimentaire territorial (PAT), protection des captages d'eau potable, Plan climat (PCAET), Agenda 21, développement économique territorial...
Comment agir ? Avec qui ? Par où commencer ?



Avec le soutien de



Le réseau FNAB, partenaire de la transition agricole et alimentaire des territoires

Le réseau de la Fédération Nationale d'Agriculture Biologique (FNAB) crée, innove, vulgarise, accompagne et démultiplie ses actions sur la thématique agriculture et développement local depuis 2010. À travers de véritables démarches de recherche-action en partenariat avec des structures publiques (réseau des « Territoires bio pilotes »), des sites web thématiques (www.territoiresbio.org), des colloques et ateliers de co-production à travers toute la France, la FNAB - en partenariat avec les collectivités et leurs représentants - est l'expert national du développement territorial de l'agriculture biologique.

Le réseau FNAB, à travers ses groupements régionaux et départementaux, accompagne à travers la France plus de 300 collectivités locales de toutes dimensions, compétences et contextes agricoles : intercommunalités, Parcs naturels régionaux, communes, Pays, SAGE...



Une action du réseau FNAB

TERRITOIRESBIO



• FNAB •

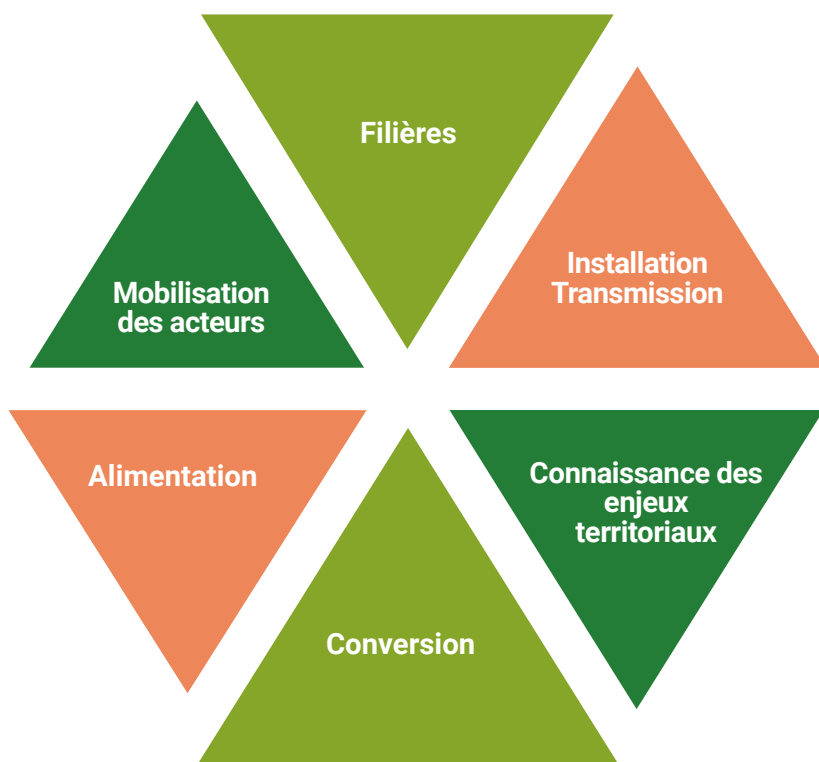
Fédération Nationale
d'Agriculture BIOLOGIQUE

Fédération Nationale
de l'Agriculture Biologique
40, rue de Malte, 75011 Paris
Organisme professionnel –
code APE : 9412Z
n° de SIRET : 394 000 236 00023

La FNAB est reconnue Organisme de
formation (N° 11 75 34473 75)
Plus d'informations :
Antoine Villar
avillar@fnab.org
01 43 38 23 01



Les collectivités locales, qu'elles portent des projets de développement économique, alimentaire, d'urbanisme ou de protection des ressources naturelles (eau, air, biodiversité...), sont très souvent confrontées aux enjeux agricoles et alimentaires territoriaux. Le développement agricole, et plus particulièrement celui de l'agriculture biologique, constitue alors souvent une partie de la stratégie de développement territorial des collectivités. Cet accompagnement au changement présente des caractéristiques qu'il est important de connaître pour mener à bien ce type de projets complexes.



Retrouvez des outils, ressources,
contacts et retours d'expériences
de territoires engagés sur
territoiresbio.fr

Depuis 2015, la FNAB a formé plus de 250 agents et élus de collectivités locales.

Formations proposées



Outils, méthodes et postures pour **accompagner la transition agricole de son territoire**



Pratiquer le dialogue territorial pour éviter les tensions suscitées par les projets liés à l'agriculture



Comprendre et coopérer avec les acteurs économiques agricoles en **faveur de filières durables**



Définir sa stratégie foncière au service de la transition agricole locale



Restauration collective en **gestion directe** : adapter ses marchés publics pour **développer l'introduction de produits bio**



Restauration collective en **gestion concédée** : adapter ses marchés publics pour **développer l'introduction de produits bio**

- Formation « socle »
- Formations thématiques

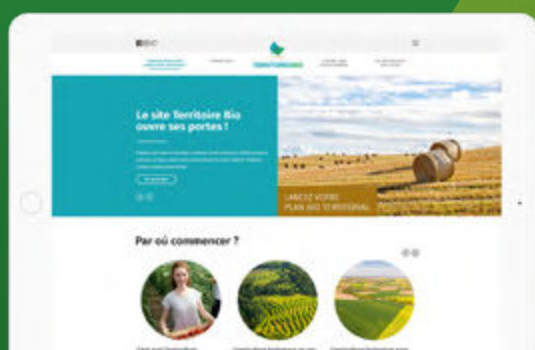
Publics concernés

Ces formations proposent aux élus et agents territoriaux, chargés de mission et animateurs des collectivités, intercommunalités et structures en charge de la mise en œuvre de politiques publiques territoriales, d'acquérir des outils et compétences d'animation particulièrement bien adaptés à la conduite d'un dialogue constructif avec les parties prenantes de projet agricoles et à l'élaboration de projets de développement de l'agriculture biologique.

Modalités pédagogiques et d'évaluation

À travers des exemples concrets de collectivités et du vécu professionnel de chacun, ces formations mobilisent des moyens pédagogiques basés sur l'échange et l'interactivité : études de cas, mises en situations, analyse de situations vécues par les stagiaires, ateliers de travail...

Nos stages de formations sont limités en nombre de participants pour faciliter les échanges. Un questionnaire préalable est envoyé en amont de la formation pour recueillir leurs besoins et attentes spécifiques. Il est transmis aux intervenants avant la formation. Toute formation se clôture par une évaluation.



Pour vous inscrire à ces formations, rendez-vous à cette adresse :
bit.ly/formationsFNAB

FORMATION SOCLE

Outils, méthodes et postures pour **accompagner la transition agricole de son territoire**



Dates

Cinq sessions de cette formation sont prévues en 2020 :

| | |
|--|---------------------------------|
| Retiers (35) Bretagne | 21 et 22 septembre |
| Sablé-sur-Sarthe (72) Pays de la Loire | 1 ^{er} et 2 octobre |
| Lille (59) Hauts-de-France | 15 et 16 octobre |
| Caen (14) Normandie | 5 et 6 novembre |
| Paris (75) Paris | 19 et 20 novembre |

Coût

600 € par participant pour les deux jours de formation (repas compris)

Des sessions peuvent être programmées sur mesure sur votre territoire en interservices, avec des collectivités partenaires ou voisines – sur simple demande à la FNAB.

Objectif

Cette formation « socle » vise à faciliter les démarches des acteurs de territoire, gagner en crédibilité notamment auprès des acteurs agricoles, dépasser les situations de blocages conflictuels, et mettre en place les conditions d'une collaboration efficace avec l'ensemble des parties prenantes concernées par les enjeux du développement agricole.

Programme

Cette formation s'articule autour des modules suivants :

- ▶ Comprendre les réalités professionnelles des agriculteurs, les particularités de l'agriculture biologique et les freins au changement
- ▶ Identifier les enjeux communs entre externalités positives de l'agriculture biologique et objectifs stratégiques du territoire
- ▶ Identifier les acteurs concernés sur son territoire et leurs champs de compétences nécessaires au projet
- ▶ Comprendre les enjeux du développement économique et des aides publiques agricoles, et les marges de manœuvre des collectivités locales en la matière
- ▶ Maîtriser les outils d'animation pour instaurer un dialogue efficace avec le monde agricole
- ▶ S'approprier des outils méthodologiques d'élaboration et de mise en œuvre d'un plan de développement de l'agriculture biologique

Animation

Cette formation est animée par la FNAB, en partenariat avec des référents locaux du réseau.



FORMATION THÉMATIQUE



Pratiquer le dialogue territorial pour éviter les tensions suscitées par les projets liés à l'agriculture

Dates

Deux sessions de cette formation sont prévues en 2020 :

| | |
|-------------------------------|-------------------------|
| Caen (14) Normandie | 16, 17 et 18 juin |
| Paris (75) Paris | 23, 24 et 25 octobre |

Le Dialogue Territorial, à mi-chemin entre négociation et médiation, est à la fois une méthode de gestion de projet et une méthode d'animation. Il permet d'établir un dialogue constructif entre les parties prenantes d'un projet d'intérêt général pour aboutir aux changements nécessaires des uns et des autres, et à un accord respectueux des besoins de chacun. Le Dialogue Territorial a fait ses preuves dans des situations conflictuelles, comme peuvent l'être les volets agricoles de projets territoriaux.

Coût

800 € par participant pour les trois jours de formation (repas compris)

Objectif

- ▶ Analyser les différents aspects d'un projet au regard du Dialogue Territorial
- ▶ Evaluer une méthode d'animation et de gestion de projet
- ▶ Identifier les outils pour instaurer un dialogue constructif avec le monde agricole dans un contexte potentiellement conflictuel
- ▶ Identifier les outils pour piloter un projet et accompagner le développement d'actions agricoles
- ▶ Se familiariser avec les fonctions d'un animateur de Dialogue Territorial

Programme

(susceptible d'évoluer en fonction des attentes et besoins des participants)

- ▶ Témoignages et analyse collective d'une ou plusieurs expériences de dialogue territorial
- ▶ Apports méthodologiques sur le dialogue territorial
- ▶ Etude de cas concrets (tirés de l'expérience des participants)
- ▶ Mise en commun, débriefing et apports méthodologiques
- ▶ Définition d'une stratégie de dialogue territorial et pistes d'actions
- ▶ Mises en pratique
- ▶ Evaluation et perspectives

Animation

Cette formation au Dialogue Territorial est dispensée par Philippe Barret, de l'association Geysier, qui a mis au point cette méthode.

FORMATION THÉMATIQUE



Comprendre et coopérer avec les acteurs économiques agricoles en faveur de filières durables

Dates

Deux sessions de cette formation sont prévues en 2020 :

| | |
|--------------------------------------|----------------------|
| Lille (59) Hauts-de-France | 2 et 16 juin |
| Paris (75) Paris | 4 et 18 septembre |

Coût

600 € par participant pour les deux jours de formation (repas compris)

Objectif

Cette formation vise à permettre aux participants de :

- ▶ Acquérir des connaissances et compétences quant aux réalités du système agroalimentaire actuel et aux spécificités des filières biologiques
- ▶ Comprendre les marges de manœuvre des collectivités territoriales pour intervenir sur l'organisation des filières agricoles
- ▶ Identifier des pistes d'action pour favoriser le développement de filières bio durables sur son territoire

Programme

- ▶ Les réalités du système agroalimentaire actuel : organisation, gouvernance, cas d'étude sur plusieurs filières françaises...
- ▶ L'impact du développement des filières agricoles sur les territoires
- ▶ Caractériser l'écosystème agro-alimentaire de son territoire
- ▶ Les compétences des collectivités locales à mobiliser pour influencer sur le développement économique agricole
- ▶ Les modalités du dialogue entre territoires et opérateurs économiques agricoles

Animation

Cette formation est dispensée par la FNAB et Bio en Hauts-de-France.



• BIO EN HAUTS-DE-FRANCE •

FORMATION THÉMATIQUE



Définir sa stratégie foncière au service de la transition agricole de son territoire

Date

Une session de cette formation est prévue en 2020 :

Paris (75)
Paris

5 et 6
novembre

Coût

600 € par participant pour les deux jours de formation (repas compris)

Animation

Cette formation est dispensée par la FNAB et Terre de Liens.



Terre de Liens est un mouvement citoyen original qui oeuvre à la préservation des terres agricoles et à la transition alimentaire des territoires. A ce titre, Terre de Liens a développé une expertise sur ces problématiques par l'accompagnement de nombreuses collectivités, de l'appui à la définition de documents d'urbanisme jusqu'à l'acquisition de fermes en commun.

Objectif

- ▶ Connaître l'ensemble des outils, dispositifs et leviers relatifs au foncier agricole à disposition des collectivités territoriales et saisir leurs spécificités
- ▶ Identifier les acteurs à mobiliser pour engager une stratégie foncière à l'échelle de son territoire
- ▶ Définir les jalons de sa stratégie foncière territoriale au long cours au service de la transition agricole et alimentaire
- ▶ Être en capacité d'activer chacun des outils ou dispositifs pour répondre aux différents objectifs de la stratégie définie

Programme

JOUR 1

- ▶ Apports théoriques sur ce que peut recouvrir une stratégie foncière territoriale
- ▶ Travaux personnels et en atelier pour définir les problématiques auxquelles cette stratégie doit répondre
- ▶ Découverte, sur la base des apports de participant-e-s, des différents outils à disposition des collectivités et des différents acteurs à mobiliser pour mener une stratégie foncière

JOUR 2

- ▶ Reprise des apprentissages de la journée 1 et apports théoriques sur les dynamiques de dialogue territorial autour du foncier agricole
- ▶ Apports sur les dynamiques d'accompagnement à l'installation et à la transmission agricole et en particulier les enjeux fonciers
- ▶ Articuler les différents domaines d'intervention pour affiner sa stratégie foncière : objectifs et jalons, dispositifs et acteurs (exercices et échanges de pratiques)
- ▶ Rendre accessible sa stratégie auprès de différents acteurs : exercice de mise en situation

FORMATION THÉMATIQUE

Restauration collective en **gestion directe** : adapter ses marchés publics pour **développer l'introduction de produits bio**



Dates

Une session de cette formation est prévue en 2020 :

Paris (75)
Paris

1^{er} et 2
juillet

Public cible

Cette formation s'adresse aux collectivités qui proposent une restauration collective en gestion directe (cuisine sur place) et qui passe des marchés publics de fournitures de denrées alimentaires. Elle est destinée aux élus et agents de collectivité en charge et en lien avec la rédaction et de l'analyse des marchés publics de restauration scolaire. Elle permettra aux participants d'acquérir les objectifs de la loi EGalim, le cadre réglementaire des marchés publics. Elle présentera la méthodologie à mettre en place pour réussir la rédaction de son marché, son analyse en identifiant et décryptant les étapes clés, les outils qu'il est possible d'utiliser et le fonctionnement des acteurs du secteur.

Coût

700 € par participant pour les deux jours de formation (repas compris)

Objectif

- Cette formation vise à permettre aux participants de :
- ▶ Poser le cadre réglementaire de la commande publique en gestion directe (Marché de fourniture de denrées alimentaires)
 - ▶ Connaître et s'approprier les objectifs de la loi EGalim et les points de vigilance par rapport à la réglementation de la commande publique
 - ▶ Maîtriser et mettre en place les différentes étapes et documents d'un marché public de restauration collective
 - ▶ Identifier l'offre sur le territoire de sa collectivité et son fonctionnement (production et fournisseurs présents)
 - ▶ Identifier les éléments clés permettant d'ouvrir les marchés aux producteurs et aux approvisionnements durables, de qualité et locaux

Moyens pédagogiques

Apports théoriques, échanges et retours d'expériences via les participants, quizz, mises en situation.

Organisateur

Le GAB 44 - Groupement des Agriculteurs Biologiques de Loire-Atlantique -, structure départementale du réseau FNAB. Cette structure accompagne individuellement depuis 2014 les collectivités en gestion concédée sur leurs marchés publics de restauration collective (9 accompagnements individuels) et depuis 2018, elle forme les collectivités pour leur permettre de rédiger, analyser et suivre leur marché de restauration collective (4 formations pour 21 collectivités concernées).

Animation

Cette formation est dispensée par le GAB44



GAB 44

Les Agriculteurs Bio de Loire-Atlantique

FORMATION THÉMATIQUE



Restauration collective en **gestion concédée** : adapter ses marchés publics pour **développer l'introduction de produits bio**

Dates

Une session de cette formation est prévue en 2020 :

Paris (75)
Paris

10 et 11
juin

Public cible

Cette formation s'adresse aux collectivités qui proposent une restauration collective en gestion concédée (cuisine sur place et livraison de repas). Elle est destinée aux élus et agents de collectivités en charge de la rédaction, de l'analyse et du suivi des marchés publics de restauration scolaire. Elle permettra aux participants d'acquies les objectifs de la loi EGalim, le cadre réglementaire des marchés publics. Elle présentera la méthodologie à mettre en place pour réussir la rédaction de son marché, son analyse et son suivi en identifiant et décryptant les étapes clés et le fonctionnement des acteurs du secteur.

Coût

700 € par participant pour les deux jours de formation (repas compris)

Objectif

Cette formation vise à permettre aux participants de :

- ▶ Poser le cadre réglementaire de la commande publique en gestion concédée
- ▶ Connaître et s'approprier les objectifs de la loi EGalim
- ▶ Maîtriser et mettre en place les différentes étapes et documents d'un marché public de restauration collective
- ▶ Identifier l'offre sur le territoire de sa collectivité et son fonctionnement (prestataire et production)
- ▶ Identifier les éléments clés permettant des approvisionnements durables, de qualité et locaux et leur suivi

Moyens pédagogiques

Apports théoriques, échanges et retours d'expériences via les participants, quizz, mises en situation.

Organisateur

Le GAB 44 - Groupement des Agriculteurs Biologiques de Loire-Atlantique -, structure départementale du réseau FNAB. Cette structure accompagne individuellement depuis 2014 les collectivités en gestion concédée sur leurs marchés publics de restauration collective (9 accompagnements individuels) et depuis 2018, elle forme les collectivités pour leur permettre de rédiger, analyser et suivre leur marché de restauration collective (4 formations pour 21 collectivités concernées).

Animation

Cette formation est dispensée par le GAB44



GAB 44

Les Agriculteurs Bio de Loire-Atlantique



Retrouvez des outils, ressources,
contacts et retours d'expériences
de territoires engagés sur
territoiresbio.fr

Pour vous inscrire à ces formations,
rendez-vous à cette adresse :
bit.ly/formationsFNAB





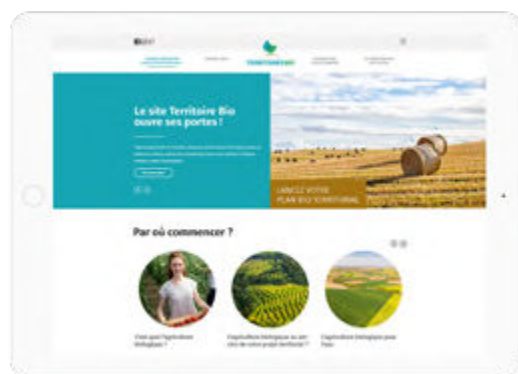
• FNAB •
Fédération Nationale
d'Agriculture BIOLOGIQUE

LE RESEAU FNAB

La FNAB (Fédération Nationale d'Agriculture Biologique) est l'organisation professionnelle des producteurs et productrices biologiques français. Elle fédère les groupements régionaux et départementaux d'agriculture biologique sur l'ensemble du territoire et compte plus de 10 000 producteurs et productrices adhérents.

La FNAB accompagne aujourd'hui plus de 300 collectivités locales à travers la France dans leurs projets de transition agricole et alimentaire.

POUR ALLER PLUS LOIN



Retrouvez des outils,
ressources, contacts et
retours d'expériences de
territoires engagés sur
territoiresbio.fr